

entrevista ►
JAVIER GARCÍA-BURGOS

El gerente general de la productora eléctrica Kallpa muestra su preocupación por algunos cambios en las reglas de juego del sector eléctrico. Aunque ellos seguirán invirtiendo

“Aquí se dan cambios sin consultar”

MANUEL MARTICORENA SOLÍS

La generadora eléctrica Kallpa, de propiedad de la israelí Inkia Energy, inició sus operaciones hace dos años en el Perú con la inauguración de una turbina de generación eléctrica a gas natural bautizada como Kallpa I. Desde ese año, han programado una serie de inversiones orientadas a ampliar su participación en el sector eléctrico local. Hoy inaugurarán una segunda turbina (Kallpa II) y empezarán la construcción de una tercera (Kallpa III). Javier García-Burgos, gerente general de la empresa, señala que ahí no se detendrá la inversión, pues construirían dos plantas más: una de ciclo combinado (utilización de vapor de agua para generar energía adicional) y una hidroeléctrica en los próximos cinco años.

¿Cuál será el aporte de la nueva planta al sistema eléctrico peruano?

Vamos a inyectar 194 megavatios (MW) con el inicio de operaciones de nuestra nueva turbina Kallpa II. Adicionalmente, pondremos la primera piedra de Kallpa III, que también producirá el mismo volumen de energía. Creemos que empezará a operar a inicios del 2010.

¿A cuánto ascenderá la inversión?

En Kallpa II hemos invertido US\$90 millones y en Kallpa III invertiremos US\$100 millones.

Varias empresas eléctricas que anunciaron la construcción de centrales térmicas a gas natural no han podido seguir invirtiendo por que no hay suficientes reservas de este recurso. ¿Kallpa



ENRIQUE CÚNEO

POCO CRECIMIENTO. Este año la demanda del sector eléctrico apenas crecería en 2%, según García-Burgos.

LA FICHA

Nombre: Javier García-Burgos.
Edad: 39 años.
Cargo: Gerente general de Kallpa Generación y de Inkia Energy (perteneciente a Israel Corp).
Profesión: Ingeniero aeroespacial graduado en la Universidad Estatal de San Diego, Estados Unidos. Realizó un máster en Administración en ESÁN.

tiene el suministro de gas garantizado para sus plantas?

En este tema hay dos aspectos: la falta de volúmenes disponibles de gas y la falta de capacidad de

transporte. En lo que se refiere a la disposición de gas –que es lo que han reclamado varias empresas eléctricas como Termochilca y Fénix– estamos abastecidos al 100%. Nosotros firmamos un contrato para abastecer a nuestras tres turbinas cuando aún había gas disponible. En lo que respecta al transporte de gas, solo hemos logrado contratar capacidad al 100% para las dos primeras turbinas. Para la tercera solo hemos podido asegurar poco menos del 50%. Eso significa que tendríamos el 80% de abastecimiento de gas en cada turbina, una posición mejor que la de todos los demás generadores termoeléctricos.

¿La falta de capacidad de transporte de gas ha generado

restricciones en la producción termoeléctrica? ¿A qué porcentaje de su capacidad están operando?

Estamos operando al 100%, pero ese no es el caso de todas. Hoy hay un prorrateo del gas natural y se usa en las termoeléctricas más eficientes, con miras a generar más energía eléctrica con el mismo volumen de gas.

¿Por qué las generadoras térmicas no producen electricidad a ciclo combinado, que permite obtener un 50% más de rendimiento al gas natural?

Es que ese tipo de inversiones son graduales. Nosotros estamos evaluando construir una planta de ciclo combinado.

¿Cuándo tomarán la decisión?

Se tomará cuando tengamos todo armado. Estamos muy avanzados con el financiamiento, la construcción y la autorización ambiental. Esperamos cerrar todo esto en setiembre y ese mismo mes deberíamos decidir si se empieza con su construcción, que demorará tres años. Una vez que la construyamos, tendremos en el distrito de Chilca la planta eléctrica más grande del país, incluso más que la del Mantaro.

¿Por qué toma tanto tiempo este proyecto? La construcción de cada una de las turbinas demoró menos.

Es que una planta de ciclo combinado es más complicada. No solo demora más, sino que es mucho más cara. Nos va a costar aproximadamente US\$450 millones. La turbina que ahora estamos inaugurando en Kallpa es como si fuera una turbina de avión funcionando en tierra, mientras un ciclo combinado es todo un sistema de calderas y turbinas a vapor que recuperan el calor. Las obras son de gran magnitud.

¿Cómo ve el panorama para las inversiones en el sector eléctrico?

Más o menos. Hay un poco de ligereza en el cambio de algunas normas que alteran las reglas de juego del sector. Creo que aún, por el lado del Gobierno, no se internaliza que tener reglas estables es la única garantía para recuperar una inversión. Se están dando muchos cambios y el más drástico es la inclusión de nuestra empresa en la tarifa de distribución de gas natural por parte de Cálidda. Se nos pretende cobrar por un servicio que nunca nos han brindado. Las inversiones se hacen a largo plazo con una

proyección de ingresos por 25 o 30 años y si se cambian las reglas, no solo se va abajo la inversión sino que, además, la empresa pierde la confianza de invertir en el país.

¿No cree que es demasiado pretender que un marco legal permanezca inalterable?

Sí, pero aquí se hacen cambios sin consultar, sin juntar a los actores y buscar un consenso para que cualquier cambio importante tenga un efecto suavizado para cualquier actor, de uno u otro lado. Eso, en general, es una mala señal.

¿Confía en que la demanda eléctrica retomará la senda del crecimiento?

La demanda tiene una correlación directa con el PBI. En estos meses se está viendo poco y hasta nulo crecimiento. Es probable que la demanda no crezca más de 2% este año. Lo que esperamos todos es que en 2010 y 2011 las cosas se recuperen.

Aunque eso no es seguro.

No se puede pretender que la crisis mundial vaya a durar tres años o más. Todos hablan de que máximo la crisis será de 18 meses. No creo que haya ningún economista que piense que va a durar hasta el 2012.

Kallpa tenía planes para construir una planta hidroeléctrica. ¿Este proyecto sigue vigente?

Esperamos tenerla para finales del 2014. Es una central de 400 MW en Huancavelica. Estamos haciendo los estudios e invirtiendo US\$3 millones. Con la planta de ciclo combinado y con la hidroeléctrica seríamos un actor importante en el mercado. ■

DE LOS BANCOS

Doe Run quiere financiar PAMA con préstamo

■ Propuesta de minera no sería muy novedosa. Ministerio le ha hecho nuevas exigencias

La minera Doe Run Perú planteó al Gobierno garantizar el financiamiento de su Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA) a través de un préstamo bancario, el cual sería avalado con las acciones de la propia empresa. El vicepresidente corporativo de Asuntos Ambientales de la minera, José Mogrovejo, indicó que este es uno de los planteamientos que forman parte de la propuesta alcanzada el martes por Doe Run al Ministerio de Energía y Minas (MEM).

“No puedo dar detalles porque se podría entorpecer el

EL DATO

Visita a La Oroya

El ministro de Energía y Minas, Pedro Sánchez, visitará hoy la ciudad de La Oroya para informar a sus pobladores sobre la situación de las negociaciones entre el Gobierno y Doe Run.

avance del diálogo”, señaló.

Indicó que se ha planteado que en la medida que se consiga un mayor financiamiento, se acelerará las inversiones en el PAMA, de modo que no requerirían 30 meses, tal como lo habían solicitado en su propuesta anterior.

Los funcionarios del MEM han pedido a la minera nuevos

documentos que complementen su propuesta para continuar las reuniones. “Nos han dado tareas y en cuanto las cumplamos nos volveremos a sentar para dialogar”, sostuvo.

Una fuente del MEM indicó que no había cambios sustanciales entre la propuesta anterior y la presentada el martes por Doe Run. En ese sentido, la presentación de la minera consistió en sustentar con “mayores argumentos” su propuesta anterior.

Los proveedores de la minera, a los que Doe Run debe US\$110 millones, han indicado que no se reunirán con la minera si no llega a un acuerdo con el MEM. Ricardo Trovarelli, presidente ejecutivo de Cormin, una de las empresas proveedoras, indicó que estaban a la espera de los resultados en el MEM.

Por su parte, Mogrovejo dijo que los siguientes días Doe Run buscaría una reunión con las proveedoras mineras. ■

AUTORIDADES REGIONALES COMPROMETIDAS

Coordinan desalojo pacífico de la azucarera Andahuasi

■ Sin embargo, gerente de la empresa exige la inmediata intervención de la Policía Nacional

Mientras el presidente de Lima Provincias, Nelson Chui, coordina el desalojo pacífico de la azucarera Andahuasi con el Poder Judicial, la fiscalía, la policía e incluso con los accionistas que tomaron la administración hace dos meses; el gerente de la azucarera, Carlos Rivas, exigió la inmediata intervención policial.

En un aviso publicado ayer, Rivas pregunta: “¿En qué clase de sociedad vivimos en que la autoridad policial no puede ofrecer a un juez las garantías para hacer cumplir un fallo judicial?”. Pero no precisó que la ejecución se

LA CIFRA

■ 5.100

toneladas de azúcar se han almacenado en Andahuasi, sin que se hayan podido vender. Sus trabajadores no reciben sueldos hace tres meses.

suspendió el lunes, porque había mujeres y niños en el grupo opositor. Además todas las autoridades aceptaron la propuesta del presidente regional para que todo fuera pacífico.

Además de ello, ni Rivas ni su presidente del directorio, Eduardo Núñez, asistieron a la instalación de la mesa de diálogo a la que concurrieron, además de alcal-

des, gobernadores, el delegado del viceministro de Justicia y hasta el obispo Antonio Santarsiero.

En dicha reunión, el accionista y uno de los administradores de facto, David Jiménez, estuvo a favor del desalojo pacífico.

En esa cita también se acordó citar para hoy al presidente del directorio, Eduardo Núñez, quien deberá asumir la conducción del ingenio azucarero. Además, se dispuso acudir a la azucarera este domingo a las 11 a.m. para dialogar con los trabajadores. De ser posible –trascendió– se tomaría posesión de las instalaciones.

Voceros del grupo Wong –al que estaría vinculado Núñez– informaron que desconfían de esa mesa de diálogo y la consideran una pérdida de tiempo.

Tanto dicho grupo empresarial como el de Manuel Bustamante Olivares han comprado acciones de la azucarera, pero no ha habido ningún acercamiento para administrar la empresa. ■

punto de vista

Para que no “panda el cúnico”

Carlos M. Adriansén C.
Economista*



A los peruanos nos encanta que desde el exterior nos digan que nos está yendo bien en medio de la crisis. Y esto es sano, refuerza una positiva percepción sobre nuestro futuro y contrasta que hemos cambiado algo. Que tal vez ya no seríamos más ese típico ejemplo de desastre económico en el hemisferio occidental que configuramos entre los sesenta y

ochenta (cuando aplicamos con impericia y tozudez las recetas de la izquierda regional).

Pero, por favor, ubiquémonos. Nos está yendo bien en medio de la crisis, pero solo dentro de una comparación miope o regional.

Si bien muchas naciones en Europa o en el Asia observan hoy recesiones abiertas, recordemos que ellos tienen niveles de ingreso mayores más de cinco o diez veces que el nuestro. Sus stocks de capital humano, sus índices de competitividad o predictibilidad institucional resultan in-

“El Plan de Competitividad inteligente enfoca ambientes donde se destruye esta capacidad local”

comparables con los nuestros. Vallejo sigue teniendo la razón. Todavía tenemos mucho –muchoísimo– por hacer.

Agreguemos a esta reflexión, una observación: muchos de nuestros socios comerciales es-

tán fortaleciendo su competitividad y clima de inversión a la vez. Las devaluaciones competitivas no son para nada una rareza en estos tiempos. Pero dentro de este ambiente, ¿qué estamos haciendo, aparte de estar cada día más asustados?

Hasta hace pocos días, muy poco. Combinábamos el iluso afán de compensar la severa caída de las exportaciones e influjos de capitales privados con más gasto público (bloqueo por la inoperancia de la burocracia local) y con una política monetaria contradictoria y proverbialmente torpe. Una que, además de distorsionar el tipo de cambio a la baja, declara tener la capacidad de impulsar sistemáticamente la

demanda interna (reduciendo su tasa de referencia mientras contrae la liquidez nominal en nuevos soles).

Sin embargo, algunas señales razonables han aparecido en los últimos días. El ministro Luis Carranza ha hecho público un conjunto articulado de acciones en materia de mejoramiento del clima de negocios interno, al que ha denominado plan de competitividad.

Este paquete implica una idea inteligente que enfoca algunos de los ambientes donde se destruye la competitividad local. Nos recuerda que quienes hicieron crecer a la economía en los últimos años eran los privados. Un paso que –como casi todas las accio-

nes coherentes de política económica– tiene el inconveniente de no madurar en el corto plazo.

A este paquete lo ayudarían considerablemente dos extensiones y una corrección. Primero, y como ya se ha dicho, sería crucial enriquecerlo por el lado laboral (reduciendo costos de despido y elevando la flexibilidad de contratación) y por el lado tributario (reduciendo exoneraciones y aliviando cargas).

Y segundo, corrigiendo un error. Dejando que un tipo de cambio libre deje de robarle competitividad al empleo y la producción local. ■

*DIRECTOR DE LA ESCUELA DE ECONOMÍA DE LA USMP.